

To Alejandro Martinez  
 From Jacqueline Rivas  
 Date August 31, 2010  
 Copy to Claudio Labbe

**Sres. IECS Group, SC**  
**Atencion : Alejandro Martinez, Director IECS Group,SC**

Por medio de la presente, deseamos confirmar a ustedes que el proyecto DSO 100 días ha sido finalizado con éxito por el grupo de Flint Group Latin América.

Partiendo con un DSO de 113 días, se logró reducir a 111 días en el 2008, 102 días en el 2009 y 96 días en promedio en el 2010.

La reducción obtenida en los días de Cobranza y que internamente llamamos DSO, trae consigo una reducción de Capital de trabajo, el que a una tasa de interés de 6% ha significado un ahorro de **USD 549k**, versus un objetivo inicial de USD 420k

	<u>Budget</u> <u>2008</u>	<u>Current</u> <u>Situation</u> <u>(Average</u> <u>June-</u> <u>July-Aug</u> <u>2007)</u>	<u>Star</u> <u>Project</u> <u>2008</u>	<u>Average</u> <u>Jan-Dec</u> <u>2008</u>	<u>Average</u> <u>Jan-Nov</u> <u>2009</u>	<u>Average</u> <u>March-</u> <u>July</u>
Days in a year	365	365	365	365	365	365
Total AR (ACCORDING TO THE DSO)	54,836	60,500	53,500	59,385	54,560	51,345
DSO	102.5	113.1	100.0	111.0	102.0	96.0
Annualized Sales Budget 2008 ==> CONSTANT	195,270	195,270	195,270	195,270	195,270	195,270

Saluda Atentamente

Jacqueline Rivas Fuenzalida  
 Business Controller FGLA

Patricio Campos R.  
 AR & Planning Manager FGLA